

## INVESTMENT CASE

### **Führendes Know-how in Werkzeugbau und Großserienfertigung sichert die erstklassige Positionierung.**

Wir haben uns mit unserer hohen Expertise in der Metallumformung einen klaren Wettbewerbsvorteil im Markt der Automobilzulieferer erarbeitet. Vor allem die Anforderungen an Präzision und Belastbarkeit der Teile haben in den letzten Jahren sehr stark zugenommen. Insbesondere hierfür ist eine Vielzahl neuer, für spezielle Anforderungen maßgeschneiderter Verfahren und Technologien entstanden, deren Anwendung umfangreiches Spezialwissen erfordert. Dies gilt sowohl für die Fertigung als auch für den Werkzeugbau.

Das Know-how von PWO hält mit diesen wachsenden Herausforderungen bei der Herstellung technologischer Spitzenprodukte nicht nur mit. PWO definiert vielmehr in vielen Fällen die Spitze der Entwicklung. PWO ist damit in der Lage, den zunehmenden Bedarf der Automobilindustrie für High-Tech-Lösungen abzudecken.

PWO setzt ihr Know-how um mit einem auf höchste Geschwindigkeit ausgelegten High-Performance Maschinenpark, ohne Kompromisse bei der Präzision zuzulassen. In den PWO-Betriebsstätten stehen insgesamt über 40 modernste Umform-, Press- und Stanzautomaten.

### **Qualität auf höchstem Niveau festigt die Kundenbeziehungen und stärkt die Ertragskraft.**

Wenn es um gleich bleibende Spitzenqualität bei unterschiedlichsten Anforderungen an die Metallumformung geht, wenn höchste Standards für Sicherheitskomponenten und Komfort im Automobil durchgängig gewährleistet werden sollen, gibt es international keinen vergleichbaren Wettbewerber zu PWO.

PWO verfügt über die technologischen Fähigkeiten, diese Ansprüche für die unterschiedlichsten Anwendungen zu erfüllen. Damit werden aus „Teilen“ individuelle Lösungen - in enger Zusammenarbeit mit den Kunden.

Wir erfüllen die Anforderungen der Automobilindustrie darüber hinaus auch hinsichtlich der Prozesssicherheit in der großindustriellen Fertigung, einem der entscheidenden Erfolgsfaktoren im internationalen Wettbewerb. PWO verfolgt eine kompromisslose Nullfehlerphilosophie. Diese geht einher mit jederzeitiger Lieferfähigkeit auch bei großen Volumina und just-in-time.

Auf der Basis einer hoch qualifizierten Mitarbeiterschaft bietet PWO Kompetenz aus einer Hand für eine breite Leistungspalette. Die tiefe Kenntnis des Kundenbedarfs und dessen Befriedigung über eine breite und stetig ausgeweitete Produktpalette stärkt nachhaltig die Bindung unserer Kunden und damit unsere Ertragskraft.

### **Kompetenz aus einer Hand und vollständige Wertschöpfungsketten schaffen Ertragspotentiale.**

Ein wesentliches Alleinstellungsmerkmal von PWO stellt die weitgehende Integration von Werkzeugbau und Fertigung dar. Ohne umfassendes Know-how bei der Entwicklung und Herstellung der für die Teileproduktion notwendigen Werkzeuge ist die durchgehend hohe Qualität der Prozesskette nicht gewährleistet.

Darüber hinaus gewinnt der Werkzeugbau mit der zunehmenden Komplexität von Teilen und Komponenten eine immer größere Bedeutung innerhalb der Wertschöpfungskette. Die Integration von Werkzeugbau und Fertigung trägt damit auch wesentlich zur Stärkung der Gesamtmarke bei.

## INVESTMENT CASE

PWO hat in den letzten Jahren konsequent die Politik der Verlängerung der Wertschöpfungskette von einzelnen Bauteilen hin zu ganzen Baugruppen und komplexen Komponenten betrieben. Mit vielfältigen Verbindungstechnologien wie unterschiedlichen Schweißverfahren und Löttechniken sowie hoch modernen Verfahren zum Kleben, Nieten und Druckfügen verfügt PWO über eine breite Know-how-Palette in der Weiterverarbeitung.

Dabei konzentrieren wir uns auf Baugruppen und Komponenten, deren einzelne Bestandteile wir weitestgehend intern fertigen. So eröffnen wir uns neue Wachstumsfelder, ohne die Risikostruktur unseres Geschäfts deutlich zu verändern.

### **Konzernweites "Best Practice" durch das PWO-Production-System steigert die Produktivität.**

Die gleichbleibend hohe Qualität der PWO-Produkte stellt die wesentliche Quelle der Margenstärke der Gesellschaft dar. Der Fokus steht klar auf permanenter Qualitätsverbesserung bei gleichzeitiger Kostenoptimierung. Ziel ist die 100-Prozent-Umsetzung unserer Nullfehlerphilosophie.

PWO praktiziert zur Sicherstellung einer unternehmensweit einheitlich hohen Prozessqualität mit großem Erfolg das selbst entwickelte PWO-Production-System. Hiermit werden die Arbeitsabläufe in allen Wertschöpfungsbereichen standardisiert und für alle Standorte einheitliche Planungs- und Leistungsnormen definiert, überwacht und eingehalten.

Das PWO-Production-System stellt darüber hinaus sicher, dass im gesamten Unternehmen ständig an Verbesserungsprozessen gearbeitet wird und diese umgesetzt werden. Diese Verbesserungsprozesse decken alle Unternehmensbe-

reiche ab. Die Palette reicht von der optimierten Synchronisation aller Fertigungs- und Logistikprozesse zur Minimierung von Standzeiten bis hin zur Minimierung des Inputs von Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen, von der Standardisierung von Montageprozessen über die systematische Steigerung der Prozesssicherheit bis hin zur strikten Einhaltung klar definierter Ordnungsprinzipien.

Auch die permanente Qualitätsprüfung ist vollständig in den Produktionsprozess integriert. Die Instandhaltung orientiert sich nicht an der Lebensdauer von Maschinen und Werkzeugen, sondern an den Anforderungen der Prozessqualität.

### **Permanente Produkt- und Prozessinnovationen stärken die Wettbewerbsfähigkeit.**

Mit ständigen Produkt- und Prozessinnovationen sichert PWO ihre Wettbewerbsposition. Neue Produktlösungen eröffnen unseren Kunden zusätzliche Gestaltungsspielräume im Produktdesign. Darüber hinaus realisieren wir vielfältige Zusatzfunktionalitäten bei gleichzeitig geringem Gewicht und niedrigeren Kosten.

Ständige Prozessinnovationen ermöglichen beispielsweise höhere Produktionsgeschwindigkeiten oder den Wegfall nachfolgender Bearbeitungsschritte in der Serienfertigung. Unsere Innovationskraft im Werkzeugbau macht diese Prozessverbesserungen möglich. Deshalb ist der Werkzeugbau bei PWO zentraler Bestandteil der Wertschöpfungskette.

Unser aktuell prominentestes Beispiel für Prozessinnovationen ist unser Fertigungsprozess von Gehäusen für Elektromotoren. Hier wurde die weltweit schnellste Fertigung tiefgezogener Gehäuse auf einer High-Speed-Transferpresse mit neunzig Hüben pro Minute realisiert. Für die Herstellung eines einbaufertigen Gehäuses benö-

## INVESTMENT CASE

tigen wir damit nur noch 0,66 Sekunden – inklusive opto-elektronischer Qualitätsprüfung und ohne weiteren Nachbearbeitungsbedarf!

Dies entspricht einem Entwicklungsvorsprung von bis zu fünfzehn Jahren gegenüber dem Wettbewerb.

### **Die Internationalisierung eröffnet weitere Wachstumspotentiale und sichert bestehendes Geschäft.**

Nach den übereinstimmenden Prognosen mehrerer anerkannter Analysehäuser wird die Wertschöpfung der Automobilzulieferer im nächsten Jahrzehnt weltweit deutlich stärker steigen als die der Automobilhersteller. Damit werden die Zulieferer ihren Anteil an der gesamten Wertschöpfung der Automobilbranche kräftig ausweiten. Ganz besonders stark wird das Wachstum bei Elektrik/Elektronik-Modulen ausfallen. Auch Karosseriestrukturen und Sicherheitskomponenten sollen deutlich überdurchschnittlich wachsen. PWO ist damit auf den Wachstumsfeldern des Automobilzulieferbereichs hervorragend positioniert.

Die internationale Positionierung von PWO wird konsequent vorangetrieben:

1. Die etablierte Position auf den Volumenmärkten Europas wurde 2005 mit der Übernahme von UNITOOLS in der Tschechischen Republik in Richtung des Wachstumstreibers Osteuropa erheblich gestärkt. Hier realisieren wir stark überdurchschnittliches Wachstum.
2. Mit dem Aufbau einer Präsenz im Mega-Wachstumsmarkt China wird sich PWO im Markt mit der weltweit stärksten erwarteten Wertschöpfungszunahme etablieren. Der Produktionsstart unserer eigenen Tochtergesellschaft ist für den Jahreswechsel 2008/09 vorgesehen.
3. Mit unserer Expansion nach Mexiko haben wir die erfolgreich aufgebaute Präsenz im NAFTA-Wirtschaftsraum kostenoptimiert erweitert.

PWO folgt dabei den Wünschen ihrer Kunden, die gewohnte Zuverlässigkeit und Qualität der PWO-Lösungen auch im Rahmen ihrer internationalen Wachstumsstrategien bereitzustellen. Daher erfolgen die Investitionen nur in enger Abstimmung mit Kundenaufträgen. Damit schöpft PWO die Wachstumsdynamik der Automobilzulieferbranche aus und nimmt konsequent die Chancen wahr, die sich auf den neuen Wachstumsmärkten bieten – ohne selbst Markterschließung betreiben zu müssen.